

Proposta de Curso

Pós-Graduação Lato Sensu

LIVE

NOME DO CURSO

MBA Executivo em Finanças: *Corporate Finance*

CARGA HORÁRIA

432 h/a

ESCOLA CERTIFICADORA

EBAPE

CÓDIGO DO CURSO

LMBACF*20_01

DESCRIÇÃO DO CURSO

O planejamento financeiro de uma empresa é uma tarefa que exige competências e habilidades muito específicas. O **MBA Executivo em Finanças: Corporate Finance** irá torná-lo capaz de propor soluções originais e teoricamente embasadas para os problemas financeiros ou econômicos das empresas.

OBJETIVOS DO CURSO

Você irá adquirir:

- capacidade de avaliar empresas e projetos, reconhecendo e precificando as opções existentes;
- capacidade de avaliar as oportunidades de fusão e aquisição e
- competência para desenhar estruturas de governança de empresas e conglomerados.

PÚBLICO-ALVO

O **MBA Executivo em Finanças: Corporate Finance** é recomendado para:

- profissionais do mercado financeiro e setor financeiro de empresas que buscam formação sólida em Finanças.

METODOLOGIA

Os cursos do Programa MBA LIVE da FGV têm por objetivo estimular a reconstrução do conhecimento por meio da abordagem integrada entre teoria e prática, em consonância com os contextos econômicos, sociais e regionais nos quais os cursos são ministrados.

Os conteúdos das disciplinas visam atingir objetivos de aprendizagem específicos, alinhados ao desenvolvimento das competências necessárias à prática profissional dos seus alunos.

As aulas, mediadas remotamente por ferramentas de videoconferência, são planejadas com aplicação de diferentes estratégias de aprendizagem, sob a égide das metodologias ativas. Os alunos contam com suporte de um ambiente virtual de aprendizagem, o eClass, no qual pode acessar, a qualquer momento, nos seus dispositivos eletrônicos, o conteúdo da disciplina, fazendo uso irrestrito de reconhecidas bibliotecas virtuais. Além disso, há acesso a outras ferramentas que oferecem suporte ao processo de ensino-aprendizagem e facilitam a comunicação.

As atividades práticas são desenvolvidas com o apoio de estudos de casos, jogos de negócios e situações que permitam aos alunos simularem a vivência de experiências desafiadoras, encorajando-os à aplicação dos seus conhecimentos na resolução dos desafios propostos.

AVALIAÇÃO

A avaliação da aprendizagem tem papel fundamental para o processo de reconstrução de conhecimento pelos alunos, por isso, cada disciplina tem um instrumento avaliativo diferente. As avaliações construídas pelos professores possuem questões que abordam a aplicabilidade dos conceitos trabalhados em sala a contextos empresariais.

Os instrumentos de avaliação utilizados visam não somente apoiar o diagnóstico do aprendizado mas também servir como reflexão para os alunos quanto à prática dos conceitos a fim de capacitá-los para melhores tomadas de decisão como executivos.

PRÉ-REQUISITO

DISCIPLINA ISENTA DE PROVA

SÍNTESE DA ESTRUTURA CURRICULAR		
CÓDIGO	NOME	CH
L_MAT_17-24	Matemática	24
L_MATF_17-24	Matemática Financeira	24
L_T*EAE-24	Economia Aplicada a Empresas	24
L_ESTAT_17-24	Estatística	24
L_MERCF_17-24	Mercado financeiro	24
L_CONT_17-24	Contabilidade	24
L_ADFIN_17-24	Análise das Demonstrações Financeiras	24
L_TARV_17-24	Teoria de Apreçamento – Renda Variável	24
L_CONTR_17-24	Controladoria	24
L_FCORP_17-24	Finanças Corporativas	24
L_GCAPG_17-24	Gestão Capital de Giro	24
L_ARLP_17-24	Administração de Recursos de Longo Prazo	24
L_API_17-24	Análise de Projetos de Investimento	24
L_VAL_17-24	<i>Valuation</i>	24
L_FA_17-24	Fusões e Aquisições	24
L_GRC_17-24	Gestão de Risco Corporativo	24
L_GCO_17-24	Governança Corporativa	24
L_CET-24	Cenários Econômicos e Tendências	24

ESTRUTURA CURRICULAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
1. Matemática	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças

EMENTA

Equações, variáveis, parâmetros e funções. Álgebra matricial. Análise comparativa, limites, derivadas, regras de diferenciação, representação gráfica das funções. Problemas de otimização, máximo e mínimos de funções de uma variável, otimização com restrições.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

tópicos de conteúdo	objetivos de aprendizagem
1. Componentes de um modelo matemático 1.1 Equações, variáveis e parâmetros 1.2 Funções 2. Modelos lineares e álgebra matricial 2.1 Matrizes e vetores 2.2 Operações com matrizes 3. Análise comparativa 3.1 Taxa de variação e derivadas 3.2 Conceito de limite 3.3 Regras de diferenciação 3.4 Diferenciação parcial 3.4 Representação gráfica de funções e as suas derivadas 4. Problemas de otimização 4.1 Mínimos e máximos de funções de uma variável 4.2 Otimização com restrições	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aplicar as ferramentas matemáticas básicas para posterior aplicação e ▪ realizar raciocínio lógico dedutivo.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- CHIANG, Alpha; WAINWRIGHT, Kevin. *Matemática para economistas*. 1. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2006.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
2. Matemática Financeira	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças

EMENTA
Regime de capitalização, taxa de juros, valor presente, valor futuro. Séries de pagamentos, fluxo de caixa real e nominal. Sistemas de amortização, tabelas de amortização. Análise de investimento, taxa interna de retorno, valor presente líquido.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO	
tópicos de conteúdo	objetivos de aprendizagem
1. Relação fundamental e taxa de juros 1.1 Representação gráfica de um fluxo de caixa 1.2 Capital, juros e montante 1.3 Relação de equivalência de capitais para um período	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar o ambiente econômico e os principais atores microeconômicos.
2. Regime de juros simples 2.1 Conceito e utilização 2.2 Cálculo do montante, número de períodos, taxa de juros 2.3 Taxas de juros equivalentes simples 2.4 Equivalência de capitais em juros simples	<ul style="list-style-type: none"> ▪ reconhecer a teoria da oferta e demanda.
3. Regime de juros compostos 3.1 Conceito e utilização 3.2 Cálculo do montante, número de períodos, taxa de juros 3.3 Taxas de juros equivalentes compostas 3.4 Transformação entre taxas nominais e taxas efetivas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ descrever os conceitos de elasticidade-preço e renda.
4. Séries uniformes 4.1 Conceitos e utilização 4.2 Cálculo do valor presente e do valor futuro 4.3 Anuidades e perpetuidades 4.4 Séries uniformes e não uniformes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar e classificar séries de pagamento, e ▪ calcular o valor presente e o valor futuro de séries de pagamento uniformes e não uniformes.
Sistema de amortização 5.1 Conceito e utilização 5.2 Sistema <i>Price</i> 5.3 Sistema SAC 5.4 Sistema Americano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar sistemas de amortização e ▪ calcular os desembolsos para pagamento de dívidas em diferentes sistemas de amortização.
6. Descontos 6.1 Conceito e utilização 6.2 Desconto simples 6.3 Desconto composto	<ul style="list-style-type: none"> ▪ calcular o desconto de pagamentos futuros em diferentes sistemas.

7. Introdução aos conceitos de VPL e TIR	<ul style="list-style-type: none">▪ utilizar os conceitos de VPL e TIR para avaliação de projetos de investimento.
7.1 VPL: aplicações básicas	
7.2 TIR: aplicações básicas	

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- LACHTERMACHER, Gerson; ABREU, João Paulo F. de; ABREU FILHO, José Carlos F. de; NERY, Sérgio Luiz da Motta. *Matemática financeira*. 1. ed. Rio de Janeiro: FGV, 2018.
- PUCCINI, Abelardo de Lima. *Matemática financeira*. 6. ed. São Paulo: Saraiva, 2014.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- JUER, Milton. *Praticando e aplicando matemática financeira*. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2003.
- SILVA, André Luiz Carvalhal. *Matemática financeira aplicada*. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
1. Economia Aplicada a Empresas	24 h/a

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Economia

EMENTA

Conceito e escopo da Ciência Econômica. Oferta. Demanda. Mercado. Equilíbrio de Mercado. Falhas de Mercado. Custos. Produção. Maximização de Lucro. Estruturas de Mercado. Concorrência Perfeita. Monopólio. Oligopólio. Concorrência monopolística.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO	
tópicos de conteúdo	objetivos de aprendizagem
1. Conceito e escopo da Ciência Econômica 1.1 Conceito de Economia 1.2 Evolução da Ciência Econômica 1.3 Aplicações da Economia ao dia a dia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ conceituar Economia; ▪ compreender a evolução da Ciência Econômica e reconhecer a ciência econômica no contexto do dia a dia.
2. Mercados 2.1 Conceito de mercado 2.2 Demanda 2.3 Oferta 2.4 Equilíbrio de mercado	<ul style="list-style-type: none"> ▪ conceituar o escopo dos mercados; ▪ compreender os principais elementos associados à demanda e os fatores que a influenciam; ▪ compreender os determinantes econômicos da oferta de bens e serviços, bem como os fatores que a influenciam, e ▪ compreender como o equilíbrio de mercado é determinado e quais fatores podem alterá-lo.
3. Custos 3.1 Conceito de custo do ponto de vista econômico 3.2 Conceito de custo de oportunidade 3.3 Custo fixo, custo variável, custo médio e custo marginal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ conceituar custos do ponto de vista econômico; ▪ compreender a definição de custo de oportunidade e as suas aplicações práticas, e ▪ compreender as diferentes métricas de custo do ponto de vista econômico no âmbito das firmas.
4. Produção 4.1 Função de produção 4.2 Produtividade 4.3 Produto médio e produto marginal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender os principais aspectos relacionados à produção sob a ótica econômica; ▪ compreender a dinâmica da produção das firmas no curto prazo e no longo prazo, e ▪ compreender o comportamento do produto médio e do produto marginal ao longo da função de produção da firma.
5. Estruturas de mercado 5.1 Concorrência perfeita 5.2 Monopólio 5.3 Oligopólio 5.4 Concorrência monopolística	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender as diferentes estruturas de mercado e ▪ identificar as estratégias ótimas das firmas operando em cada estrutura distinta.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- KRUGMAN, Paul; WELLS, Robin. *Introdução à Economia*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.
- MANKIW, Gregory; LOPES, Priscilla. *Introdução à Economia*. São Paulo: Cengage, 2019.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- GONÇALVES, Carlos; GUIMARÃES, Bernardo. *Introdução à Economia*. São Paulo: Atlas, 2017.
- MATESCO, Virene *et al.* *Economia aplicada: empresas e negócios. Série Gestão estratégica e econômica de negócios*. Publicações FGV Management. 2. ed. Rio de Janeiro: FGV, 2017.

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
4. Estatística	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Tecnologia e Ciência de Dados	Métodos Quantitativos

Ementa

Variáveis aleatórias e distribuições de probabilidade. Valores esperados, média e variância. Distribuições normal, Qui-Quadrado, F e t de Student. Amostragem aleatória e distribuição da média da amostra. Aproximações de distribuições amostrais para amostras grandes, estimando a média da população. Testes de hipótese e intervalos de confiança. Modelo de regressão linear simples e múltipla, e testes. Introdução à regressão de séries temporais e previsão.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
1. Probabilidade 2. Medidas de dispersão 2.1 Medidas de posição central 2.2 Medidas de dispersão 3. Distribuição de probabilidade 3.1 Distribuições discretas 3.2 Distribuições contínuas 3.3 Aproximação de distribuições para amostras grandes 4. Estimação e testes de hipóteses 4.1 Estimação de momentos 4.2 Testes de hipóteses 5. Modelos de regressão 5.1 Regressão linear 5.2 Regressão de séries temporais 5.3 Modelos de previsão	<ul style="list-style-type: none"> ▪ aplicar as ferramentas estatísticas e econométricas básicas para posterior aplicação, e ▪ identificar elementos para a análise empírica de dados.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- DE LOSSO, Rodrigo. *Econometria de séries temporais*. 2. ed. São Paulo: Cengage, 2012.
- SARTORIS, Alexandre. *Estatística e introdução à Econometria*. 1. ed. São Paulo: Saraiva, 2003.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
5. Mercado Financeiro	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças

EMENTA

Características gerais do Sistema Financeiro Nacional (SFN), com enfoque nas instituições financeiras. Características gerais dos ativos financeiros negociados no Brasil. Mercado de renda fixa e renda variável. Ativos financeiros.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
1. Sistema Financeiro Nacional 1.1 Entidades reguladoras 1.2 Entidades fiscalizadoras 1.3 Banco Central 1.4 CVM 1.5 Bolsa de Valores 1.6 Intermediários financeiros	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender a estrutura de funcionamento do Sistema Financeiro Nacional.
2. Mercado financeiro 2.1 Introdução a mercados financeiros e riscos 2.2 Ativos financeiros 2.3 Riscos financeiros	<ul style="list-style-type: none"> ▪ conceituar mercado financeiro e ▪ identificar os principais mercados relacionados ao mercado financeiro e os seus respectivos produtos.
3. Mercado de crédito 3.1 Características gerais 3.2 Operações de financiamento de curto prazo 3.3 Operações de financiamento de longo prazo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ listar as características gerais do mercado de crédito; ▪ compreender as operações de financiamento de curto prazo e ▪ compreender as operações de financiamento de longo prazo.
4. Mercado de capitais 4.1 Características gerais 4.2 Ações 4.3 Debêntures 4.4 Derivativos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ listar as características gerais do mercado de capitais e ▪ distinguir ações, debêntures e derivativos.
5. Mercado monetário 5.1 Características gerais 5.2 Títulos do Tesouro 5.3 Reservas monetárias	<ul style="list-style-type: none"> ▪ listar as características gerais do mercado monetário; ▪ caracterizar títulos do tesouro e ▪ caracterizar reservas monetárias.
6. Mercado cambial 6.1 Características gerais 6.2 Operações de conversão de moeda	<ul style="list-style-type: none"> ▪ listar as características gerais do mercado cambial e ▪ compreender as operações de conversão de moeda.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- ASSAF NETO, Alexandre. *Mercado financeiro*. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- FORTUNA, Eduardo. *Mercado financeiro – produtos e serviços*. 19. ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2013.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
6. Contabilidade	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Contabilidade

EMENTA

Contabilidade e sistema de informação contábil. Estrutura das demonstrações contábeis. Método das partidas dobradas. Regime de caixa e regime contábil de competência. Fluxo de caixa, demonstração de resultado e balanço patrimonial. Contabilidade internacional (IFRS).

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
1. Introdução à contabilidade 1.1 Objetivos e usuários das demonstrações contábeis 1.2 Conceitos de Ativo, Passivo, Patrimônio Líquido, Receita e Despesa 1.3 Métodos das partidas dobradas 1.4 Estrutura das demonstrações contábeis 1.5 Elaboração das demonstrações contábeis e financeiras	<ul style="list-style-type: none"> ▪ descrever os conceitos básicos de contabilidade utilizados na elaboração de relatórios contábeis e financeiros.
2. Sistema de informação contábil 2.1 Regime de caixa e regime de competência 2.1 Fluxo de caixa 2.2 Demonstração de resultado 2.3 Balanço patrimonial 2.4 Notas explicativas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ aplicar os instrumentos contábeis necessários para análise de balanços e para o estudo de finanças.
3. Contabilidade Internacional (IFRS) (Cap. 1) 3.1 Conceitos gerais 3.2 Convergência contábil internacional 3.3 Adoção do IFRS no Brasil	<ul style="list-style-type: none"> ▪ descrever os conceitos básicos de contabilidade internacional.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- ALMEIDA, José Elias Feres de et al. *Contabilidade das pequenas e médias empresas*. Rio de Janeiro: Elsevier-Campus, 2014.
- ALMEIDA, Marcelo Cavalcanti. *Curso de Contabilidade Introdutória em IFRS e CPC*. São Paulo: Atlas, 2014.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
7. Análise das Demonstrações Financeiras	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Contabilidade

Ementa

Interpretação das demonstrações contábeis. Critérios de análise econômico-financeira: análise vertical, análise horizontal, indicadores de desempenho – liquidez, estrutura de capital, lucratividade, atividade e rentabilidade.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
<p>1. Introdução à análise financeira</p> <p>1.1 Usuários da informação contábil</p> <p>1.2 Conceito das demonstrações contábeis</p> <p>1.3 Interpretação das demonstrações contábeis</p> <p>1.4 Contabilidade financeira e gerencial</p> <p>1.5 Confiabilidade das informações contábeis</p> <p>2. Demonstrações financeiras</p> <p>2.1 Demonstração do resultado do exercício</p> <p>2.2 Demonstração do resultado abrangente total</p> <p>2.3 Demonstração dos fluxos de caixa</p> <p>2.4 Demonstração das mutações do patrimônio líquido</p> <p>2.5 Demonstração do valor adicionado</p> <p>2.6 Relatório dos auditores independentes</p> <p>3. Indicadores de análise econômico-financeira</p> <p>3.1 Indicadores de liquidez</p> <p>3.2 Indicadores de estrutura de capital</p> <p>3.3 Indicadores de lucratividade</p> <p>3.4 Indicadores de rentabilidade</p> <p>3.5 Análise vertical</p> <p>3.6 Análise horizontal</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ descrever conceitos básicos de contabilidade financeira; ▪ reconhecer as principais estruturas de demonstrações contábeis e financeiras, e ▪ analisar, por meio de indicadores contábeis, a condição econômica e financeira de uma empresa.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- LIMEIRA, André Luis Fernandes *et al.* Gestão contábil financeira. *Série Gestão empresarial*. Publicações FGV Management. 2. ed. Rio de Janeiro: FGV, 2015.
- MARION, José Carlos. *Análise das demonstrações contábeis: contabilidade empresarial*. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
8. Teoria de Apreçamento – Renda Variável	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças

Ementa

Teoria de apreçamento com foco em renda variável. Cálculo de retornos ajustados. Princípios básicos, racionalidade e problema do investidor. Condição de não arbitragem. Conceito de equilíbrio no mercado de capitais. Hipótese dos mercados eficientes. Modelos de apreçamento. CAPM relação beta e retorno. Diferenças entre risco sistemático e risco idiossincrático

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
<p>1. Introdução 1.1 Renda variável 1.2 Retorno, dividendos e ganho de capital</p> <p>2. Princípios básico 2.1 Racionalidade e o problema do investidor 2.2 Condição de não arbitragem 2.3 Equilíbrio no mercado de capitais 2.4 Hipótese dos mercados eficientes</p> <p>3. Modelos de apreçamento 3.1 <i>Capital Asset Pricing Model</i> (CAPM) e modelos multifatoriais (APT) 3.2 Relação beta e retorno 3.3 Risco sistemático e risco idiossincrático</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender os princípios fundamentais de não arbitragem e da relação entre risco e retorno, e ▪ compreender os principais modelos teóricos de precificação de renda variável;

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BODIE, Zvi; KANE, Alex; MARCUS, Alan. *Investimentos*. 10. ed. Porto Alegre: McGrawHill, 2014.
- GIOVANNETTI, Bruno; GONÇALVES, Carlos Eduardo. *Economia na palma da mão*. 1. ed. São Paulo: Saraiva, 2015.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

Disciplina	Carga horária
9. Controladoria	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Controladoria e Auditoria

Ementa

Indicadores e sistemas de controle gerencial. Controle gerencial. Impacto das estruturas empresariais no controle. Aplicações gerenciais dos preços de transferência. Relatórios de desempenho financeiro. Variação entre a receita real e a orçada.

Conteúdo programático mínimo	
tópicos de conteúdo	objetivos de aprendizagem
<p>1 Introdução aos sistemas de controle gerencial e os seus indicadores</p> <p>1.1 Sistemas de controle gerencial</p> <p>1.2 Conceito de controladoria</p> <p>1.3 Funções do <i>controller</i></p> <p>1.4 Princípio de <i>accountability</i></p> <p>1.5 Tipos mais comuns de estrutura de controladoria</p> <p>1.6 Controle de gastos discricionários: o que não é medido não é gerenciado</p> <p>1.7 Conexão da controladoria com a estratégia</p> <p>1.8 Indicadores contábeis (visão do passado)</p> <p>1.9 Indicadores financeiros (visão do futuro)</p> <p>1.10 Conexão entre os indicadores contábeis e financeiros</p> <p>1.11 Controle gerencial e o comportamento humano: variáveis formais e informais</p> <p>1.12 Controle gerencial e o comportamento humano: variáveis internas e externas</p> <p>1.13 Comportamentos indesejados</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ definir o que é a controladoria, a sua função e as estruturas de controle mais utilizadas; ▪ aplicar indicadores de controle contábeis e financeiros; ▪ reconhecer como a estratégia impacta o controle gerencial e ▪ reconhecer as variáveis que impactam o comportamento na ótica do controle.
<p>2. Impacto da estrutura empresarial no controle e na construção dos sistemas de controle</p> <p>2.1 Unidade de negócio e estrutura funcional</p> <p>2.2 Estrutura matricial</p> <p>2.3 Centros de responsabilidade e contas contábeis</p> <p>2.4 Aplicação do princípio da <i>accountability</i> na construção dos sistemas de controle: custos para decisão de produtos <i>versus</i> custos para controle</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ relacionar os pontos fortes e fracos da estrutura funcional e da unidade de negócios pela ótica do controle; ▪ relacionar os pontos fortes e fracos da estrutura matricial pela ótica do controle; ▪ identificar o que são os centros de responsabilidade, as contas contábeis e o seu impacto no controle, e ▪ aplicar o princípio da <i>accountability</i> para criar os mecanismos de controle.
<p>3. Preços de transferência: aplicações gerenciais</p> <p>3.1 Preço de transferência baseado no mercado</p> <p>3.2 Preço de transferência baseado nos custos</p> <p>3.3 Preço de transferência negociado</p> <p>3.4 Preço de transferência duplo</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ utilizar os preços de transferência para tomar decisões de controle gerencial; ▪ aplicar os preços de transferência com base no mercado e no custo, negociado e duplo, e ▪ reconhecer qual é a situação ideal para implantar os preços de transferência.

3.5 Situação ideal para implantação de preços de transferência	
<p>5. Análise de relatórios de desempenho financeiro</p> <p>5.1 Princípio da normalização dos relatórios financeiros</p> <p>5.2 Análise da variação entre a receita real e a orçada</p> <p>5.3 Variação de preço e de quantidade</p> <p>5.4 Variação de quantidade e <i>mix</i> combinados</p> <p>5.5 Variação do <i>mix</i></p> <p>5.6 Variação do mercado</p> <p>5.7 Variação da participação no mercado (<i>market share</i>)</p> <p>5.8 Explicação quantitativa e qualitativa das variações</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ reconhecer o conceito de normalização dos relatórios financeiros e ▪ relacionar as variações quantitativas e qualitativas entre a receita real e a orçada.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- COURA, Betovem; BERMUDO, Vera. *Controladoria*. 1. ed. Rio de Janeiro: FGV, 2018.
- PADOVEZE, Clovis L. *Controladoria estratégica e operacional*. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2015.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- ANTHONY, Robert; GOVINDARAJAN, Vijay. *Sistemas de controle gerencial*. 12. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2010.

Disciplina	Carga horária
10. Finanças Corporativas	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e finanças	Finanças

EMENTA

Visão geral de finanças. Relação risco *versus* retorno. Determinação dos fluxos de caixa. Fundamentos da avaliação de empresas. Indicadores básicos para análise de viabilidade de investimentos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

tópicos de conteúdo	objetivos de aprendizagem
1. Visão geral de Finanças 1.1 Conceituação de Finanças 1.2 Funções do gestor financeiro 1.3 Geração de valor em Finanças	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar os princípios básicos das finanças corporativas e ▪ reconhecer a função do gestor financeiro.
2. Relação risco <i>versus</i> retorno 2.1 Princípios básicos 2.2 Risco e retorno 2.3 Modelo CAPM (<i>capital asset pricing model</i>) 2.4 Custo médio ponderado do capital (CMPC)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar os princípios básicos da teoria de risco e retorno; ▪ calcular a taxa de retorno para os sócios de um projeto ou uma empresa (CAPM) e ▪ determinar a taxa de retorno para a empresa como um todo (CMPC).
3. Determinação dos fluxos de caixa 3.1 Projeção dos resultados 3.2 Demonstrativos dos fluxos de caixa (FCD)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ calcular o fluxo de caixa da empresa.
4. Fundamentos da avaliação de empresas 4.1 Importância da avaliação para a tomada de decisão 4.2 Fundamentos da avaliação: diferença entre custo e valor 4.3 Métodos de avaliação: valor patrimonial e fluxo de caixa descontado (FCD).	<ul style="list-style-type: none"> ▪ reconhecer a importância de avaliar empresas ou projetos antes de investir; ▪ identificar os métodos valor patrimonial e fluxo de caixa descontado para avaliação de empresas; ▪ avaliar empresas utilizando o fluxo de caixa descontado e ▪ aplicar cálculos para avaliação de empresas ou projetos pelo método do fluxo de caixa descontado (FCD).
5. Financiamento da empresa 5.1 Debêntures 5.2 IPO 5.3 Outras emissões de longo prazo 5.4 Financiamentos de curto prazo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar os principais instrumentos de financiamento de longo prazo para a empresa; ▪ descrever o processo de emissão de uma debênture; ▪ descrever um processo de IPO e ▪ apresentar formas de financiamento de curto prazo.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- CURY, Marcus Vinícius Quintella *et al.* *Finanças corporativas*. 12. ed. Rio de Janeiro: FGV, 2018.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- GITMANN, L. *Princípios da administração financeira*. São Paulo: Pearson, 2012.
- ROSS, Stephen *et al.* *Administração financeira*. 10. ed. Porto Alegre: AMGH, 2015.

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
11. Gestão Capital de Giro	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças

EMENTA

Gestão de capital de giro. Fluxo de caixa. Investimentos em capital de giro. Gestão de disponível. Gestão de valores a receber. Gestão de estoques. Alavancagem operacional e financeira. Fontes de financiamento de curto prazo.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
1. Planejamento financeiro 1.1 Decisões financeiras de curto e longo prazo 1.2 Controle de caixa 1.3 Gestão de caixa 1.4 Orçamento de caixa 1.5 Plano financeiro de curto prazo 1.6 Plano financeiro de longo prazo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ conceituar planejamento financeiro.
2. Introdução à gestão de capital de giro 2.1 Capital de giro líquido 2.2 Investimentos em capital de giro 2.3 Gestão de estoques 2.4 Políticas de crédito 2.5 Gestão de contas a receber 2.6 Gestão de contas a pagar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender os conceitos básicos de capital de giro.
3. Risco de crédito e valor da dívida 3.1 Retornos sobre a dívida corporativa 3.2 Opção de inadimplência 3.3 <i>Rating</i> das obrigações 3.4 Previsão de inadimplência	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar os tipos de risco de crédito e valor da dívida de uma empresa.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BREALEY, Richard; MYERS, Stewart. *Princípios de Finanças Corporativas*. 10. ed. São Paulo: Mcgraw-Hill, 2013.
- BERK, Jonathan, DeMARZO, Peter. *Corporate Finance*. 4. ed. Nova Jersey: Pearson Prentice Hall, 2016.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
12. Administração de Recursos de Longo Prazo	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Finanças	Finanças Corporativas

EMENTA

Fontes de financiamento de longo prazo. Planejamento financeiro de longo prazo. Estrutura de Capital. Custo do capital.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
1. Estrutura de Capital 1.1 Custo de capital de terceiros 1.2 Custo de capital próprio 1.3 CAPM 1.4 Custo médio ponderado de capital (CMPC)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Compreender os conceitos básicos de financiamento e planejamento financeiro de longo prazo, e ▪ conceituar estrutura de capital e custo de capital.
2. Problemas de Solvência 2.1 Falência 2.2 Custos de falência 2.3 Recuperação judicial	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender os principais problemas de insolvência das empresas.
3. Leasing 3.1 Conceito de <i>leasing</i> 3.2 <i>Leasing</i> financeiro 3.3 <i>Leasing</i> operacional 3.4 <i>Leasings</i> alavancados	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender o funcionamento das operações de <i>leasing</i> e ▪ compreender o funcionamento das operações de curto prazo.
4. Fontes de financiamento de curto prazo 4.1 Conta garantida 4.2 Financiamento de capital de giro 4.3 Desconto de duplicatas 4.4 Operações <i>Hot Money</i>	

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BREALEY, Richard; MYERS, Stewart. *Princípios de finanças corporativas*. 10. ed. São Paulo: Mcgraw-Hill, 2013.
- BERK, Jonathan, DeMARZO, Peter. *Corporate Finance*. 4. ed. Nova Jersey: Pearson Prentice Hall, 2016.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
13. Análise de Projetos de Investimento	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças

Ementa

Análise dos fluxos de caixa – nominal e real. Critérios para determinação da viabilidade de projetos – VPL, TIR, TIRM, *Payback*. Opções reais. Análise de sensibilidade. Análise de cenários.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
1. Decisões de investimento sob certeza 1.1 Análise dos fluxos de caixa 1.2 Valor presente líquido (VPL) 1.3 Taxa interna de retorno (TIR) 1.4 Taxa interna de retorno modificada (MTIR) 1.5 <i>Payback</i> 1.6 Análise de sensibilidade 1.7 Alavancagem operacional e financeira 1.8 Alavancagem combinada 2. Decisões de investimento sob incerteza 2.1 Opções financeiras 2.2 Opções reais 2.3 Árvores de decisão 2.4 <i>Project Finance</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender os conceitos básicos análise de investimentos; ▪ aplicar as técnicas de decisão de viabilidade financeira de projetos e ▪ compreender os conceitos de análise sob certeza e incerteza de projetos de investimento.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BREALEY, Richard; MYERS, Stewart. *Princípios de Finanças Corporativas*. 10. ed. São Paulo: Mcgraw-Hill, 2013.
- BUENO, Rodrigo, RANGEL, Armênio, SANTO, José Carlos. *Matemática financeira moderna*. 1. ed. São Paulo: Cengage, 2010.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
14. <i>Valuation</i>	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças

EMENTA

Conceito de Valor. Método de fluxo de caixa descontado (FCD). Fluxos de caixa e taxa de desconto. Método da avaliação por múltiplos. Método da avaliação dos direitos contingenciais. EVA, fusões e aquisições.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
<p>1. Métodos de Avaliação</p> <p>1.1 Conceito de valor</p> <p>1.2 Avaliação por meio do fluxo de caixa descontado (FCD)</p> <p>1.3 Avaliação por meio de múltiplos</p> <p>1.4 Avaliação por meio de opções reais</p> <p>2. Avaliação através do fluxo de caixa descontado</p> <p>2.1 Modelo de dividendos descontados</p> <p>2.2 Avaliação pelo fluxo de caixa da firma</p> <p>2.3 Avaliação pelo fluxo de caixa do acionista</p> <p>2.4 Valor presente ajustado</p> <p>3. Avaliação por meio de múltiplos</p> <p>3.1 Indicadores de desempenho</p> <p>3.2 Múltiplos de lucratividade</p> <p>4. Avaliação por meio de opções reais</p> <p>4.1 Derivativos</p> <p>4.2 Opções reais</p> <p>4.3 Jogos de opções</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender os conceitos básicos de avaliação de empresas e ▪ aplicar as técnicas dos principais métodos de avaliação.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BREALEY, Richard; MYERS, Stewart. *Princípios de Finanças Corporativas*. 10. ed. São Paulo: Mcgraw-Hill, 2013.
- DAMODARAN, Aswath. *Avaliação de Investimentos*. Ferramentas e técnicas para a determinação do valor de qualquer ativo. 2. ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2010.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
15. Fusões e Aquisições	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças

EMENTA

Conceitos e modelos de fusão e aquisição de companhias. Estruturação e reestruturação financeira de empresas. Sinergia e oportunidade no mercado de fusão e aquisição. Funcionamento do mercado de *Private Equity* e *Venture Capital*.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
1. Fusão e aquisição 1.2 Conceitos gerais 1.3 Sinergia, melhoria e oportunidade 1.4 Negociação e precificação 1.5 Impactos societários 2. Variantes 2.1 <i>Leveraged buyout</i> (LBO) 2.2 <i>Carve-out</i> 2.3 <i>Spin-off</i> 2.5 Venda de ativos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ analisar a estruturação e reestruturação financeira de empresas; ▪ conceituar fusão e aquisição das companhias e ▪ identificar variantes.
3. <i>Private equity</i> – <i>venture capital</i> 3.1 Governança corporativa 3.2 Formas de desinvestimento 3.3 Falência	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender o funcionamento do mercado de <i>private equity</i> e <i>venture capital</i>.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BREALEY, Richard; MYERS, Stewart. *Princípios de Finanças Corporativas*. 10. ed. São Paulo: Mcgraw-Hill, 2013.
- LUZIO, Eduardo. *Fusões e aquisições em ato* – Guia prático: geração e destruição de valor em M&A. 1. ed. São Paulo: Cengage, 2016.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
16. Gestão de Risco Corporativo	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Finanças Corporativas

EMENTA

Tipos de riscos nas empresas. Determinação de risco dos ativos. Mensuração do risco operacional. Contratos a termos, futuros e *swaps*. Mensuração de risco internacional. Gerenciamento de risco.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

conteúdo programático mínimo	objetivos de aprendizagem
<p>1. Conceitos de Riscos</p> <p>1.1 Conceito de valor</p> <p>1.2 Determinação de risco dos ativos</p> <p>2. Tipos de contratos de riscos</p> <p>2.1 Seguros</p> <p>2.2 Contratos a termo e futuros</p> <p>2.3 <i>Swaps</i></p> <p>3. Gestão de risco internacional</p> <p>3.1 Mercado cambial</p> <p>3.2 Cobertura de risco cambial</p> <p>3.3 Risco político</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ reconhecer os principais riscos que podem afetar as empresas e os seus impactos, e ▪ aplicar as principais ferramentas de gestão de riscos.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- ASSAF NETO, Alexandre. *Mercado Financeiro*. 12. ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- BREALEY, Richard; MYERS, Stewart C. *Princípios de Finanças Corporativas*. 10. ed. São Paulo: Mcgraw-Hill, 2013.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

Disciplina	Carga horária
17. Governança Corporativa	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Estratégia e Negócios	Gestão Empresarial

EMENTA

Sustentabilidade e desenvolvimento sustentável. Teoria dos *stakeholders*. Responsabilidade social e reparação social. Sustentabilidade corporativa e ética nas relações com *stakeholders*. Dilemas éticos no processo decisório. Governança corporativa como arquitetura de gestão responsável. Boas práticas de governança e a geração de valor.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO	
tópicos de conteúdo	objetivos de aprendizagem
1. Sustentabilidade 1.1 Conceito de desenvolvimento sustentável 1.2 Conceito de sustentabilidade corporativa 1.3 Conceito de responsabilidade social 1.4 Conceito de reparação social	<ul style="list-style-type: none"> ▪ conceituar desenvolvimento sustentável; ▪ conceituar sustentabilidade corporativa; ▪ conceituar responsabilidade social e ▪ conceituar reparação social.
2. Teoria dos stakeholders 2.1 Fundamentos da teoria dos <i>stakeholders</i> 2.2 Boas práticas da gestão de RH	<ul style="list-style-type: none"> ▪ descrever a teoria dos <i>stakeholders</i> e ▪ relacionar os fundamentos da teoria dos <i>stakeholders</i> com as boas práticas da gestão de recursos humanos.
3 Dilemas éticos nas relações com stakeholders e economia comportamental 3.1 Teoria dos jogos e a tragédia dos comuns 3.2 Vieses na tomada de decisão	<ul style="list-style-type: none"> ▪ avaliar situações dilemáticas nas relações com <i>stakeholders</i> e refletir sobre as consequências; ▪ compreender e reconhecer as causas comportamentais da tragédia dos comuns em coletivos humanos, e ▪ avaliar decisões compreendendo os diferentes vieses comportamentais que as influenciam.
4. Ferramentas e indicadores em sustentabilidade 4.1 Indicadores e relatórios 4.2 Índice de sustentabilidade empresarial 4.3 Índice de governança corporativa 4.4 Normas e certificações	<ul style="list-style-type: none"> ▪ aplicar os principais indicadores de sustentabilidade corporativa e ▪ reconhecer as principais normas e certificações vinculadas à responsabilidade corporativa.
5. Arquitetura de governança 5.1 Arquitetura de governança e os seus órgãos 5.2 Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária 5.3 Conselho de Administração 5.4 Conselho Fiscal 5.5 Comitês de suporte à decisão 5.6 Conselho Consultivo e Conselho de Família 5.7 Processo decisório e boas práticas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ descrever os órgãos de uma estrutura de governança.
6. Princípios de Governança 6.1 Transparência 6.2 Equidade 6.3 Prestação de Contas (<i>Accountability</i>) 6.4 Responsabilidade Corporativa	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar os princípios de governança corporativa; ▪ relacionar os princípios de governança corporativa às boas práticas no processo decisório na alta gestão estratégica e ▪ reconhecer os níveis de governança do mercado brasileiro.
7. Níveis de governança no mercado de capitais brasileiro	

7.1 Bovespa mais 7.2 Nível 1 7.3 Nível 2 7.4 Novo Mercado	
8. Intangíveis e a geração de valor 8.1 Ativos e passivos intangíveis 8.2 Lei Anticorrupção 8.3 Lei <i>Sarbanes-Oxley</i> 8.4 Lucro contábil <i>versus</i> lucro econômico 8.5 Geração de valor aos acionistas e aos demais <i>stakeholders</i> 8.6 Governança gerando valor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ identificar ativos e passivos intangíveis; ▪ diferenciar lucro contábil de lucro econômico e ▪ analisar a relação entre os princípios da governança corporativa e a geração de valor para os <i>stakeholders</i>.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- IBGC. Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. *Manual de boas práticas de governança corporativa*. 5. ed. São Paulo: IBGC, 2015.
- MAZZALI, Rubens; ERCOLIN, Carlos Alberto. *Governança Corporativa*. 1. ed. Rio de Janeiro: FGV, 2018.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- ROSSETI, José Paschoal; ANDRADE, Adriana. *Governança corporativa*. São Paulo: Atlas, 2011.

DISCIPLINA	CARGA HORÁRIA
Cenários Econômicos e Tendências	24 horas-aula

ÁREA	SUBÁREA
Economia e Finanças	Economia

EMENTA

Análise do ambiente macroeconômico. Mensuração da atividade econômica. Moeda e sistema financeiro. Inflação e índice de preços. Modelo macroeconômico básico. Balanço de pagamentos. Análise de cenários macroeconômicos e os seus efeitos sobre negócios e estratégia.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO MÍNIMO

tópicos de conteúdo	objetivos de aprendizagem
1. Crescimento e inflação 1.1 Fluxo circular da renda e produto interno bruto 1.4 Inflação 1.5 Principais índices de inflação brasileiros 1.6 Mercado de trabalho	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender os principais conceitos relacionados à geração de renda em uma economia; ▪ compreender o conceito de inflação e a dinâmica inflacionária, e ▪ identificar os principais índices de preços brasileiros e as suas distinções.
2. Ciclos econômicos 2.1 Crescimento de curto prazo <i>versus</i> crescimento de longo prazo 2.2 Ciclos econômicos 2.3 Papel da política econômica	<ul style="list-style-type: none"> ▪ distinguir flutuações cíclicas de curto prazo em uma economia e o crescimento de longo prazo, e ▪ compreender a dinâmica econômica e o papel da política econômica na influência dos ciclos.
3. Política monetária 3.1 Conceito de Moeda 3.2 Papel da política monetária 3.3 Metas para inflação 3.4 Instrumentos da política monetária 3.5 Canais de transmissão da política monetária 3.6 Efeitos sobre os mercados e instituições financeiras	<ul style="list-style-type: none"> ▪ descrever o papel da política monetária no contexto do ciclo econômico; ▪ identificar os principais instrumentos de política monetária do Banco Central e ▪ compreender como o Banco Central administra a política monetária no Brasil.
4. Política fiscal 4.1 Papel da política fiscal nos ciclos econômicos 4.2 Instrumentos da política fiscal 4.3 Política fiscal no Brasil	<ul style="list-style-type: none"> ▪ compreender o papel da política fiscal nos ciclos econômicos; ▪ conhecer os instrumentos de política fiscal em mãos do governo e ▪ compreender os limites e possibilidades da política fiscal brasileira.
5. Política cambial 5.1 Conceito de taxa de câmbio nominal e taxa de câmbio real 5.2 Mercado cambial e formação da taxa de câmbio 5.3 Política cambial brasileira	<ul style="list-style-type: none"> ▪ analisar os diferentes conceitos relacionados à taxa de câmbio; ▪ relacionar os principais atores do mercado cambial ao processo de formação da taxa de câmbio e ▪ descrever a atuação do Banco Central no mercado de câmbio e a sua influência na cotação da moeda estrangeira.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- KRUGMAN, Paul; WELLS, R. *Introdução à Economia*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.
- MANKIW, Gregory. *Introdução à Economia*. 8. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2019.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

GUIMARÃES, Bernardo; GONÇALVES, Carlos Eduardo. *Introdução à Economia*. 2. ed. São Paulo: Gen, 2017.